



Европейская экономическая комиссия**Комитет по экономическому
сотрудничеству и интеграции****Седьмая сессия**

Женева, 5–7 декабря 2012 года

Пункт 4 а) предварительной повестки дня

**Обзор осуществления программы работы
после шестой сессии: Группа специалистов
по политике в области инновационной
деятельности и конкурентоспособности****Региональное измерение инновационной политики****Записка секретариата****I. Введение**

1. Все более значительную роль в национальных инновационных стратегиях играет региональный аспект. Экономический динамизм регионов, основывающийся на их собственном наборе сильных сторон и профессиональных умений, рассматривается разработчиками национальной политики в качестве фактора, сильно влияющего на общую результативность инновационной деятельности. Кроме того, политика регионального развития, разрабатываемая на субнациональном уровне, высвечивает важную роль инноваций как средства содействия росту и увеличения доли деятельности с высокой добавленной стоимостью в общем объеме хозяйственной деятельности. В нынешних экономических условиях политика, открывающая перспективы создания новых рабочих мест и стимулирующая экономическое развитие, стала еще более актуальной.

2. Степень регионального разнообразия в разных странах различается, и экономический рост в региональном плане неравномерен. Внутри каждой страны большая часть отмечаемого прироста выпуска нередко приходится на некоторые конкретные регионы. Если говорить о глобальном уровне, то в масштабах мира инновационная деятельность тоже большей частью сконцентрирована в нескольких отдельных центрах. Инновационная политика рассматривается в качестве способа предохранения конкурентного преимущества более передовых регионов и средства содействия эксплуатации недостаточно развитого потенциала тех, кто отстает от них.

3. В настоящем документе, подготовленном в соответствии с Программой работы Комитета по экономическому сотрудничеству и интеграции на 2012 год (ECE/CECI/2011/2), описаны некоторые ключевые политические вопросы, связанные с региональным аспектом инновационной политики. В его основу положены итоги пятой сессии Группы специалистов ЕЭК ООН по политике в области инновационной деятельности и конкурентоспособности и заседаний ее основного сегмента "Разработка стратегий для регионов инновационной деятельности", которые состоялись в Женеве 12–13 апреля 2012 года (ECE/CECI/ICP/2012/2).

4. Структура документа является следующей. Сначала анализируются важность взаимосвязей в процессе поддержки региональной инновационной деятельности и возможные способы содействия сотрудничеству между субъектами, заинтересованными в инновациях. Затем дается вводная информация по ряду вопросов политики, связанных с разработкой региональных инновационных стратегий. В третью очередь в нем представляются различные аспекты, связанные с руководством региональной инвестиционной деятельностью, и инструменты политики, используемые на региональном уровне. В заключение в нем выделен ряд ключевых политических идей и рекомендаций.

II. Сотрудничество и взаимосвязи в региональной инновационной политике

5. Инновации зависят от выделения достаточных ресурсов на научные исследования, а также от степени и качества взаимодействия различных субъектов инновационной деятельности, которое облегчает разработку успешных коммерческих способов их применения. Инновации основываются на сотрудничестве между различными группами заинтересованных сторон. Органически связано с концепцией инновационных систем понятие взаимосвязей, являющееся важной составляющей их эффективности.

6. Несмотря на технический прогресс, передаче знаний, в частности неписанных знаний, часто зависящих от личных связей, все еще мешают расстояния. Возможности сотрудничества и укрепления взаимосвязей тесно связаны с близостью контрагентов, отсюда важность разработки политики, нацеленной на развитие потенциала территориальных связей. Сотрудничество служит целям преодоления недостатков географической удаленности, в частности, через развитие транснациональных контактов.

7. Многообразие инновационного потенциала различных региональных инновационных систем связано с плотностью внешних и внутренних связей. Мобилизация сильных сторон регионов и осуществление региональных стратегий развития зачастую ведутся с опорой на разнообразные формы сотрудничества между субъектами, заинтересованными в инновациях, которые иногда имеют трансграничную составляющую.

8. Эффективность инновационных систем зависит от сотрудничества многих субъектов. Лучше всего эту мысль выражает понятие "четырёхмерная спираль", указывающая на взаимодействие четырех ключевых субъектов инновационной системы, а именно институтов знаний, предприятий, правительства и гражданского общества.

9. В сферу охвата инновационной политики также входит поддержка социальных и культурных аспектов, призванных содействовать развитию коллективного потенциала и сильных сторон сетевого взаимодействия на региональ-

ном уровне. Таким образом, традиционное понятие кластеров может быть расширено до более широкого понятия коалиций развития, которые дают импульс к формированию повестки дня региональной экономической трансформации.

10. Пропагандируются так называемые расширенные инновационные альянсы для преодоления вызовов развития в отсталых регионах. Эти альянсы сосредоточивают свое внимание на потенциале трансрегионального сотрудничества и взаимодействия между регионами для стимулирования инноваций. Если географическая близость не является непереносимым условием успеха, то четкое договорное устройство таких альянсов и инициативность в управлении ими обязательны.

11. Следует поощрять сотрудничество между различными заинтересованными в инновации субъектами при помощи соответствующих институциональных структур, определяющих организованные рамки для сотрудничества. В связи с этим важно создать пространство для обмена мнениями и координации инвестиционных решений на местном/региональном уровне.

12. Работу по укреплению региональных связей следует дополнять поддержкой развития национальных и международных связей во избежание негативного эффекта от чрезмерного акцентирования внимания на локальных связях. Ориентация вовнутрь может привести к изоляции и отсутствию связей с внешними субъектами. При оценке потенциала для сотрудничества следует также охватывать межсекторальные и межрегиональные аспекты.

13. Следует поддерживать местных и региональных субъектов в их усилиях по получению доступа к глобальным знаниям и ресурсам, так как связи такого рода являются необходимым условием для стимулирования инноваций. Следует содействовать развитию партнерства между научно-исследовательскими и образовательными организациями и предприятиями на региональном, национальном и международном уровнях.

14. Важную роль в облегчении сотрудничества и обмена знаниями между различными субъектами играют информационно-коммуникационные технологии, результатом применения которых является появление виртуальных сообществ, создающих среду для эффективного взаимного поиска партнеров.

III. Региональные инновационные стратегии

15. Существуют многочисленные стратегии, дающие возможность сформулировать перспективную концепцию регионального развития на основе инноваций. В их разнообразии в какой-то мере находит выражение многообразие региональных ситуаций, но при этом оно является и отражением различных мнений по поводу направленности перемен и конечной преследуемой цели. Регионы со схожими характеристиками могут сделать выбор в пользу разных стратегических целей. Поскольку ключевую роль в осуществлении любой стратегии должен будет играть частный сектор, важно на стадии разработки отразить и его взгляды.

16. Регионы можно понимать как систему дополняющих друг друга видов деятельности, появившихся в конкретных исторических условиях. На доступные варианты действий значительно влияют местные условия и имеющиеся у них сильные стороны. Проблемы и узкие места определяются в конкретном региональном контексте. В региональных стратегиях необходимо учитывать разнообразие региональных ситуаций. Поэтому отправной точкой для достижения

успешных результатов является опора на имеющиеся силы и возможности, определенные при оценке региональных ресурсов.

17. Некоторые регионы находятся на переднем рубеже инновационной деятельности. Эти опирающиеся на знания регионы являются технологическими лидерами там, где эта деятельность ведется по-настоящему (т.е. там, где создаются новые для мира продукты или услуги). В случае многих других регионов акцент в политике делается в большей мере на доступ к внешним знаниям и на усвоение и распространение этих знаний.

18. Передача знаний может происходить по разнообразным каналам, в частности благодаря мобильности рабочей силы, формальной передаче технологии и деятельности, начатой на уровне предприятия, такой как проведение совместных исследований или совместное развитие рискованного бизнеса.

19. Инновации все чаще рассматриваются в качестве средства решения проблем отсталых регионов. Такие основанные на инновациях стратегии опираются не просто на передачу ресурсов из более передовых регионов, а на возможности содействия развитию путем усвоения внешних знаний и посредством имитации продуктов, технологий и бизнес-моделей, существующих в странах с более продвинутой экономикой. Это требует создания базовой инфраструктуры, расширяющей возможности их усвоения и облегчающей сотрудничество и обмена.

20. Конечная цель региональной стратегии инноваций заключается в содействии изменениям в поведении заинтересованных в них субъектов посредством использования различных инструментов с той целью, что они стали более открытыми и подготовленными к совместной работе по преобразованию региона. Ключевым фактором, способствующим таким изменениям в поведении, является обучение, при этом важным компонентом регионального вмешательства должно быть развитие человеческого капитала.

21. Инновационные стратегии требуют интеграции многочисленных инструментов политики, ориентированных на различные сферы, для обеспечения согласованности мер вмешательства. Надлежащее понимание связей между различными видами вмешательства – это вызов для разработчиков политики, которым приходится иметь дело с целым набором инструментов, являющихся результатом вмешательства в предшествующий период.

22. Разнообразие региональных стратегий и эксперименты в политике, проводимые на субнациональном уровне, являются источником вдохновения и свежих идей, которые могут учитываться при разработке национальных инновационных стратегий и тиражироваться в других регионах после принятия во внимание факторов, присущих соответствующему региону.

23. Связи между компаниями и секторами внутри конкретного региона, а также с остальным миром обусловлены конкурентоспособностью и резильентностью кластеров. В стратегиях, основанных на кластерах, должно учитываться то, как желаемая модель специализации согласуется с общими международными тенденциями, чтобы можно было добиваться синергизма и избегать дублирования. Поэтому для определения потенциальных конкурентных преимуществ и возможностей для сотрудничества нужно всегда придерживаться глобального взгляда на вещи. Для доступа к технологическим решениям и бизнес-процессам важна и международная открытость – во избежание вкладывания ресурсов в то, что уже доступно и может быть найдено во внешних источниках.

24. Региональные инновационные стратегии должны опираться на активное участие частного сектора, так как вмешательство правительства не может быть главным движущим фактором необходимых перемен. Ключевой целью этих стратегий должно быть улучшение условий для развития инновационных фирм с облегчением их взаимодействия и доступа к внешним знаниям и предоставлением услуг, дополнительно расширяющих их внутренние возможности. Важную роль играют государственные инвестиции в научные исследования и инновационную деятельность, но они должны быть нацелены главным образом на стимулирование частных инвестиций, а не подменять их.

25. Обоснование поддержки полюсов конкурентоспособности и центров компетенции строится на поиске благоприятных агломерационных эффектов и на расширяющихся благодаря ему возможностях обмена знаниями. Важность связей между различными группами субъектов, заинтересованных в инновациях, и условиями, в которых они работают, можно четко увидеть при использовании системного подхода. Цель состоит в том, чтобы облегчить сотрудничество между различными фирмами в рамках механизмов сотрудничества, объединяющих также и научно-исследовательские учреждения. Если центры компетенции имеют четкую региональную направленность, то перед полюсами конкурентоспособности стоят задачи более глобального характера, ориентирующие их на позиционирование себя как части сложных стоимостных цепочек с международной составляющей.

26. Существуют стратегии "умной специализации", предусматривающие государственную поддержку процесса предпринимательских открытий, позволяющих извлечь выгоду из существующих сильных сторон и направленных на содействие тому, чтобы этот процесс играл ведущую роль в сотрудничестве, а также на обеспечение необходимого дополнительного вклада в инновационный процесс. Стратегии должны основываться на имеющихся конкретных сведениях, отсюда важность оценки потребностей.

27. Этот процесс предпринимательских открытий может принимать много различных форм. Он может быть связан с преобразованием традиционных секторов в новые конкурентные сферы. Внедрение новых технологий может привести к появлению новых форм специализации внутри существующих секторов. Диверсификация на основе существующей специализации тоже возможна. Возможны также более радикальные изменения с уходом от текущих конкурентных преимуществ.

28. Важнейшими аспектами этих стратегий "умной специализации" являются надлежащее вовлечение заинтересованных сторон и синергизм между различными источниками финансирования и инструментами. Ведущую роль в определении секторов с потенциалом роста должен играть частный сектор, но важно и то, чтобы этот процесс предпринимательских открытий не стал жертвой корыстных интересов, блокирующих или деформирующих процесс перемен.

29. Нужно, чтобы планы действий выливались в пакеты политических мер, предусматривающие различные формы поддержки и целевые показатели, с надлежащими резервами финансирования. Число приоритетов следует ограничивать с целью достижения критической массы и во избежание бесполезного распыления ресурсов.

30. Можно способствовать определению потенциальных зон экономической специализации при помощи разнообразных методов, используемых в том или ином сочетании, включая прогнозирование, консультационные механизмы, структурированные опросы или пилотные проекты. Потребности бизнеса, вы-

явленные при помощи этого процесса предпринимательского открытия, должны совмещаться с возможностями исследовательской и инновационной деятельности, обеспечиваемыми за счет лидерства государственного сектора. Помочь регионам в составлении стратегий "умной специализации" могут практические инструменты самооценки.

31. "Умная специализация" не предполагает обязательной специализации в конкретных секторах – при ней основной упор делается на политический процесс, благодаря которому начинается выявление подлежащих развитию областей. Итогом этого процесса должно быть определение отличных от остальных областей специализации, а не копирование существующих. Направленность усилий должна быть не только технологической – должны охватываться также и другие формы инноваций, основанные на практике. В поиске синергизма можно ориентироваться не на один сектор, а на несколько.

IV. Руководство инновационной деятельностью и инструменты политики

32. Регионы различаются по степени самостоятельности в вопросах разработки инновационной политики, по объемам финансовых ресурсов, по средствам регулирования, которые они могут задействовать, а также по возможностям разработки и осуществления политики. Степень контроля, осуществляемого регионами над научно-техническими ресурсами, зависит от уровня политической децентрализации и децентрализации агентских отношений. Кроме того, региональные инновационные системы отличаются разнообразием структур руководства.

33. На сферу охвата политики и ее эффективность в значительной мере влияют существующие институты. Политическим инициативам могут препятствовать административные границы, не совпадающие с границами сферы политического вмешательства, осуществляемого исходя из экономических соображений. В условиях, когда глобализация экономической деятельности создает сильное давление в сторону внешней ориентации политических инициатив, действия с ограниченной региональной направленностью не позволяют задействовать возможности, открывающиеся благодаря сотрудничеству между различными регионами.

34. Разработка эффективных инновационных стратегий может потребовать скоординированных действий между различными административными подразделениями и внутри них. Такая координация облегчает объединение взаимодополняющих сильных сторон, создание более крупных сетей и достижение критической массы в ключевых областях, что способствует усилению внешнего признания. С другой стороны, некоторые направления политики могут охватываться неадекватно из-за существующих пробелов в распределении обязанностей между различными уровнями управления и внутри них.

35. Крупным вызовом при разработке надлежащей политики в сложных институциональных системах, предполагающих наличие различных уровней управления, является создание соответствующих механизмов для обмена информацией. В сферу контроля или влияния регионов входят лишь некоторые актуальные для инноваций аспекты. Поэтому важно, чтобы региональное вмешательство осуществлялось в общенациональных рамках, обеспечивающих взаимную согласованность мер вмешательства, реализуемых на более низких

территориальных уровнях. Источником возможной неэффективности может быть значительное увеличение числа программ на различных уровнях.

36. Для содействия координации центральных и региональных мер вмешательства и синергизму между ними имеются различные механизмы. Согласование целей национальной и региональной политики и планируемых мер вмешательства можно облегчить за счет процесса консультаций, в частности по вопросам разработки общенациональной инновационной стратегии. Взаимному знанию изменений в политике на различных уровнях управления может способствовать непрерывный диалог, опирающийся на конкретные институциональные механизмы. Существует возможность достижения контрактных договоренностей для финансирования конкретных проектов с участием как национальных, так и региональных органов.

37. Для осуществления инновационной политики на региональном уровне можно создавать региональные агентства по инновациям. В качестве положительного момента рассматривается близость таких агентств к группам, на которые ориентирована политика, так как они имеют более широкие возможности для сбора необходимой информации и реагирования на запросы своих клиентов. Однако единой модели нет, а существует разнообразная практика, отражающая различные политические приоритеты и институциональные условия. Региональные агентства по инновациям могут различаться по сфере охвата и цели вмешательства, моделям финансирования и секторальной нацеленности. Они могут действовать как центральный орган в системе региональных учреждений или быть просто одним учреждением из многих.

38. Восприятие роли региональных агентств по инновациям претерпело изменения в результате появления точки зрения, согласно которой они являются не просто поставщиком ресурсов, а важнейшим действующим лицом региональной системы инноваций, которое стремится способствовать развитию взаимосвязей и содействовать экономическим преобразованиям. Упор делается на осуществление стратегических изменений при помощи разнообразных инструментов политики, основанных на мобилизации многочисленных субъектов, заинтересованных в инновациях, и их сотрудничестве между собой.

39. Региональные различия в инновационных возможностях требуют различных сочетаний вариантов политики. Отправной точкой должен быть анализ существующего положения. Если для центров знаний и технологий основным приоритетом должно быть использование существующих преимуществ, то в менее продвинутых регионах, которые, например, специализируются на традиционном обрабатывающем производстве или на производстве в сырьевых секторах с низкой технологической составляющей, упор делается на то, чтобы догнать передовые регионы.

40. Существует многообразие инструментов, которые можно использовать для поощрения инноваций на региональном уровне, нацеливаясь на формирование новых или распространение и использование существующих знаний. Большинство инструментов применяется на уровне как региональной, так и национальной политики. Это создает потребность в разработке такой политики, в которой были бы четко определены функции по осуществлению вмешательства на различных территориальных уровнях и которая была бы направлена на использование комплементарности.

41. Важным фактором, влияющим на инновации и эффективность политического вмешательства, являются общие рамочные условия, в частности сильный режим интеллектуальной собственности, благоприятная для предпринимателей

политика и социальные нормы, поощряющие принятие риска и внушающие доверие. Некоторые из этих условий могут быть сформированы на субнациональном уровне.

42. На национальном и региональном уровнях используются различные виды инструментов, но эффективность политики инноваций возрастает тогда, когда надлежащим образом учитываются взаимосвязанность и взаимодополняемость этих инструментов. Для обеспечения согласования целей и достижения синергизма между национальными и региональными мерами вмешательства следует использовать механизмы координации.

43. Инструменты, используемые как на национальном, так и на региональном уровнях, необязательно означают дублирование, так как действия по их применению могут иметь взаимодополняющий характер и предполагать совместное использование финансирования, быть ориентированными на различные группы и преследовать разные цели. Инструменты политики следует использовать как часть набора мер политики, в котором объектом внимания являются связи между различными видами вмешательства и взаимозависимость между различными инструментами ее успешного осуществления.

44. На региональном уровне чаще задействуются традиционные инструменты политики, такие как поддержка развития инфраструктуры, научные парки, службы по передаче технологий и инкубаторы. В региональной инновационной политике сначала делался акцент на создание надлежащей физической инфраструктуры и передачу ресурсов, но впоследствии он сместился в сторону развития инновационных предприятий и предоставления вспомогательных услуг.

45. Вначале во многих странах были созданы научно-технические парки для поддержки коммерциализационных усилий существующих научно-исследовательских организаций без уделения конкретного внимания их последствиям для регионального развития. Однако они стали важными политическими инструментами для региональной инновационной политики, которая направлена на извлечение пользы из существования научно-исследовательских учреждений и близости к другим субъектам, заинтересованным в инновациях. На национальном уровне научные парки создаются в рамках общей политики технологического развития или в процессе поиска крупномасштабных иностранных инвестиций.

46. Помимо этих традиционных видов вмешательства, имеются ряд более новаторских инструментов, получающих широкое распространение, например государственно-частное партнерство в интересах инноваций, инновационные ваучеры и бенчмаркинг инновационных усилий. Эти новые инструменты особенно актуальны для регионов, находящихся в менее благоприятном положении, где существует потребность в развитии потенциала для разработки и осуществления политики и в определении скрытого спроса на инновации в местных МСП.

47. На региональном уровне также задействуются некоторые экспериментальные инструменты, которые отличаются заостренностью на международные аспекты, например трансграничные исследовательские центры, или отражают нарождающуюся парадигму открытой инновации.

48. Все больше в стратегиях, направленных на координацию какого-то ряда мер вмешательства в различных областях, учитываются региональные инструменты, что высвечивает важность связей между фирмами и другими заинтересованными в инновациях субъектами. Такой подход согласуется с преобладающим понятием региональных инновационных систем, охватывающим различ-

ные типы организаций и государственных и частных субъектов, а также организационные и институциональные механизмы, облегчающие их взаимодействие.

49. Однако в отсталых регионах предпринимательская культура, способствующая сотрудничеству между фирмами, отсутствует. Эти регионы часто специализируются в традиционных секторах и имеют плохие связи с международными рынками. Институт технологических посредников и деловые услуги развиты плохо. В этих регионах усиление связей между различными компонентами региональной инновационной системы сопряжено с особыми проблемами.

50. Как представляется, для регионального уровня особенно подходят некоторые сферы вмешательства. Например, может быть повышена эффективность политики поддержки малых и средних предприятий (МСП) – если ее проводить в тесном контакте с предпринимателями. Агентства, работающие на субнациональном уровне, в большей мере осведомлены о проблемах местных компаний, действующих в конкретных региональных условиях, и могут быть в состоянии предоставить более подходящие рекомендации, в частности относительно возможностей для межфирменного сотрудничества.

51. Политика по своей направленности должна выходить далеко за рамки научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР), которые слишком узки для решения проблем регионов. Нетехнологические инновации имеют иную динамику; они обладают потенциалом, который необходимо активно использовать в региональной инновационной политике. Поскольку эти формы инноваций с помощью традиционных показателей отразить непросто, важно разработать соответствующие показатели.

52. При разработке политики следует уделять внимание возможностям осуществления сотрудничества по секторам и технологиям с формированием более полного представления об инновационном потенциале, что должно сопровождаться акцентированием внимания на стратегическое планирование и процесс принятия решений.

53. Важную роль в разработке эффективной политики играет оценка. Количественная и качественная информация о результатах прошлых инициатив помогает улучшить разработку и осуществление политики. Важно, чтобы механизмы мониторинга и оценки были адаптированы к особенностям конкретных программ. Оценка следует также использовать в качестве механизма отчетности перед заинтересованными субъектами, а не только перед разработчиками политики, с тем чтобы сохранить чувство сопричастности к региональной стратегии.

54. Многообразие опыта в регионах также обеспечивает возможности для извлечения уроков из проводившейся политики. Существуют возможности для тиражирования в некоторых регионах экспериментальных инициатив, которые были успешно реализованы в других регионах, или их использования в качестве основы для разработки национальной политики. Однако, чтобы этот опыт был полезным источником знаний для других регионов, важно правильно понимать различные факторы, способствующие успеху или неудаче тех или иных инициатив, в частности тех, которые с трудом поддаются тиражированию в других местах.

55. Оценка должна касаться не только использования ресурсов, но и – что крайне важно – влияния осуществлявшейся политики и ее результатов. В частности, важным мерилем ее эффективности является возможность изменения поведения лиц, заинтересованных в инновациях, с помощью региональной инновационной политики. Оценка результатов политики, которая может преду-

сматривать применение многих разных инструментов, а также вовлечение многочисленных субъектов, является трудноразрешимой задачей, требующей систематического подхода.

56. Дополняет усилия по оценке стратегическая разведка, предполагающая сбор и анализ информации для поддержки процесса разработки региональной инновационной стратегии на основе имеющихся сведений. Систематические попытки по выявлению будущих тенденций с использованием того или иного сочетания методов предпринимаются при осуществлении региональных проектов по прогнозированию. Полезным инструментом для информирования исполнителей инициатив, связанных со стратегической разведкой, является региональный бенчмаркинг. Во избежание механистического толкования результатов, полученных благодаря этой работе по бенчмаркингу, не следует забывать о важности местного контекста.

V. Основные выводы и политические рекомендации

57. Регионы могут внести важный вклад в результативность национальной инновационной деятельности путем мобилизации имеющихся на местах сильных сторон и посредством развития взаимосвязей с опорой на близость заинтересованных сторон. Расширить инновационные возможности регионов и повысить согласованность мер вмешательства на различных территориальных уровнях может политика по их поддержке.

58. В мерах политики, направленных на поощрение региональной инновационной деятельности, должны быть учтены следующие принципы и рекомендации:

a) укрепление связей между участниками инновационной деятельности должно поддерживаться институциональными структурами, облегчающими сотрудничество. Для развития потенциала сетевого взаимодействия на региональном уровне также важны социальные и культурные аспекты;

b) помимо укрепления местных связей, в политике должно уделяться внимание необходимости избежать региональной изоляции путем стимулирования трансрегионального и трансграничного сотрудничества, чтобы регионы могли иметь доступ к глобальным знаниям и использовать синергию и комплементарность. Важным фактором успеха является международная открытость;

c) региональные инновационные стратегии должны строиться на реалистичной оценке существующих возможностей, содержать четко определенные цели и предусматривать участие частного сектора как в их разработке, так и в осуществлении;

d) значительно повышают эффективность государственного вмешательства последовательная интеграция различных инструментов политики и координация вмешательства на различных территориальных уровнях. Эти задачи сопряжены с серьезными проблемами, которые можно решить с помощью прочно устоявшихся механизмов для консультаций и обмена информацией;

e) важнейшую роль играет государственный сектор, который обеспечивает руководство работой по облегчению сотрудничества между различными субъектами, поддерживает поиск предпринимателями новых сравнительных выгод и обеспечивает необходимые преимущества, способствующие изменениям в производственной специализации регионов.

f) по своей направленности региональная инновационная политика должна выходить далеко за рамки НИОКР и технологических аспектов, так как способствовать региональному развитию в значительной мере могут и другие формы инноваций, которыми не следует пренебрегать.

g) следует развивать механизмы оценки для содействия извлечению уроков из проводившейся политики как внутри регионов, так и на межрегиональном уровне. Общение с заинтересованными субъектами по поводу результатов мер вмешательства способствует их постоянной вовлеченности в работу, что является существенно важным фактором при реализации региональных инновационных стратегий.
