

## SEMINAIRE

## E/CN.3/2000/10

## SEMINAR

COMMISSION DE STATISTIQUE et  
COMMISSION ÉCONOMIQUE  
POUR L'EUROPE



Distr.  
GÉNÉRALE

CONFÉRENCE DES STATISTICIENS  
EUROPÉENS

CES/SEM.43/16 (Summary)  
21 mars 2000

Original : FRANCAIS

Séminaire sur les systèmes  
intégrés d'information  
statistique et les questions  
connexes (ISIS 2000)  
(Riga, Lettonie, 29-31 mai 2000)

Thème II : Planification et gestion des projets statistiques

## LA GESTION DE PROJETS A L'INSEE

## Document d'appui

Présenté par l'INSEE, France<sup>1</sup>

## RÉSUMÉ

1. L'objectif de cet article est de retracer une histoire de la gestion de projets à l'INSEE sur les 10 dernières années, pour examiner la façon dont une organisation évolue de ce point de vue.
2. En 1990, la gestion de projets avait pour objectif principal une meilleure maîtrise des projets informatiques. Cette préoccupation s'est traduite par la mise en place d'une organisation spécifique, le Département des Projets, visant à réduire la longueur de la chaîne de commandement entre la direction de l'INSEE et les projets et à séparer les projets des opérations de maintenance.
3. En 1996, l'évolution de l'informatisation de l'INSEE était telle que la distinction entre projets et maintenance a conduit à une concurrence entre deux services qui était préjudiciable au bon fonctionnement d'ensemble, avec le risque de rater certains projets par manque de ressources et d'en rater d'autres par manque de méthodes. Une autre organisation a été mise en place, visant à améliorer les conditions de mise en production des applications, largement mises à mal par les architectures client-serveur. Un autre objectif était de renforcer la gestion de projet par les clients, correspondant au fait que les projets ne sont plus la responsabilité exclusive des

<sup>1</sup> Rédigé par Christophe Alviset.

informaticiens, mais nécessitent l'apport concurrent de différentes capacités, informatiques, organisationnelles et statistiques.

4. Le nouveau schéma directeur des systèmes d'information pour les années 2000-2004 prône de renforcer les réflexions préalables au projet pour tirer le meilleur parti des nouvelles technologies : il s'agit alors de reconcevoir les projets en fonction des nouvelles technologies plutôt que d'utiliser les technologies du moment pour refaire des projets pensés avec les technologies de la génération précédente.

-----