

NATIONS UNIES

**COMMISSION ECONOMIQUE
POUR L'EUROPE**

ОБЪЕДИНЕННЫЕ НАЦИИ

**ЕВРОПЕЙСКАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ
КОМИССИЯ**

UNITED NATIONS

**ECONOMIC COMMISSION
FOR EUROPE**

SEMINAIRE

СЕМИНАР

SEMINAR

СТАТИСТИЧЕСКАЯ КОМИССИЯ и
ЕВРОПЕЙСКАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ
КОМИССИЯ



Distr.
GENERAL

КОНФЕРЕНЦИЯ ЕВРОПЕЙСКИХ СТАТИСТИКОВ

CES/SEM.43/14 (Summary)
14 January 2000

Семинар по интегрированным статистическим
информационным системам и связанным с ними
вопросам (ИСИС-2000)
(Рига, Латвия, 29-31 мая 2000 года)

RUSSIAN
Original: ENGLISH

Тема II: Планирование и осуществление статистических проектов

ПЛАНИРОВАНИЕ И УПРАВЛЕНИЕ СТАТИСТИЧЕСКИМИ ПРОЕКТАМИ В ОБЛАСТИ ИНФОРМАЦИОННОЙ ТЕХНОЛОГИИ

Специальный доклад

Представлен Бюро переписей США¹

РЕЗЮМЕ

1. Статистические организации, такие, как Бюро переписей Соединенных Штатов Америки, используют информационную технологию (ИТ) для сбора, ввода и распространения данных. Для выполнения своей задачи, зачастую в условиях весьма ограниченных ресурсов, организации должны осуществлять управление своими проектами в области информационной технологии не как расходами, а как инвестициями.
2. На планирование и управление статистическими проектами, осуществляемыми Бюро переписей в области ИТ, значительное влияние оказывают принятые в последнее время законодательные нормы, которые служат руководством и ориентиром для разработки стратегий и программы действий в области управления ИТ в рамках федерального правительства. В целях обеспечения соблюдения этих законов и норм, а также получения

¹ Авторы: Нэнси А. Поток и Та Шунна Маршалл.

максимальной отдачи от своих инвестиций Бюро переписей разработало и внедрило ряд управленческих стратегий.

3. Первая стратегия заключалась в разработке стратегического плана ИТ с учетом приоритетов деятельности Бюро. Это предусматривало согласование инвестиций в ИТ с задачами и целями организации. Обеспечение увязки между статистическими проектами в области ИТ и стратегическим планом деятельности организации требует воспитания организационной культуры, где основное место отводится достижению результатов на каждом уровне. Согласно данному подходу решения об инвестициях в конкретные проекты зависят от того, в какой мере эти проекты будут содействовать получению результатов в соответствии с целями организации. План ИТ должен помогать осуществлению программы работы организации. В плане ИТ должно поясняться, каким образом предусмотренные в нем инвестиции содействуют осуществлению приоритетных направлений работы, определенных в программе работы организации. Это требует комплексного подхода к планированию и согласования проектов во времени.

4. Вторая стратегия заключалась в создании ряда инструментов, содействующих документированию и оценке издержек, выгод, рисков, а также и графиков предлагаемых проектов. Для обоснования целесообразности инвестиций автор проекта должен изложить руководству Бюро переписей причины, по которым его проект ИТ является более эффективной инвестицией, чем использование предыдущей системы, а также продемонстрировать реальный характер выгод от предлагаемых инвестиций в ИТ. Данная информация сводится воедино в рамках коммерческого анализа проекта. Во многих случаях для получения выгод от инвестиций необходимо провести реорганизацию производственного процесса (РПП). В целях обеспечения успешной реализации проектов с точки зрения соблюдения графика и бюджетных параметров для разработки и осуществления новых проектов необходимо использовать механизм управления проектами.

5. Хотя планирование и управление статистическими проектами в области ИТ ставят перед нами новые задачи, они также открывают широкие возможности с точки зрения повышения эффективности работы Бюро. Благодаря разработке и внедрению процессов управления ИТ организации могут производить инвестиции в ИТ наиболее рациональным образом и обеспечивать успешное осуществление проектов.
