



Организация по безопасности и
сотрудничеству в Европе



Европейская экономическая
комиссия Организации
Объединенных Наций

SEMINAR

Форум “Сотрудничество государства и частного сектора в ходе реструктуризации промышленности”

Алматы, Казахстан, 2-3 ноября 2004 года

Информационная записка*

Введение

1. Настоящая информационная записка описывает детали организации и участия в Форуме «Сотрудничество государства и частного сектора в ходе реструктуризации промышленности», организуемом совместно Европейской экономической комиссией Организации Объединенных Наций (ЕЭК ООН) и Организацией по безопасности и сотрудничеству в Европе (ОБСЕ) по приглашению и в сотрудничестве с правительством Республики Казахстан. Организаторы Форума включают Союз Экономистов Казахстана, «Тенир проджект» (Алматы) и «ПАКК консалтинг и аудит» (Москва). Форум состоится в Алматы (Казахстан) с 2 по 3 ноября 2004 года.

2. На продвинутых стадиях рыночных преобразований, реструктуризация промышленности становится важнейшим механизмом приспособления промышленного сектора в странах с переходной экономикой к вызовам современного мирового хозяйства. Адекватная правовая, регулирующая и институциональная основа наряду с возможностями финансирования являются важнейшими условиями успеха реструктуризации. В то же время, накопленный опыт стран с развитой рыночной и переходной экономикой показывает, что реструктуризация приносит ожидаемые результаты когда она строится на диалоге, участии в принятии решений и их совместном претворении в жизнь основными заинтересованными сторонами. Тесное сотрудничество правительств, предпринимателей, рабочих организаций и населения в целом на национальном, региональном и муниципальном уровнях

* Неофициальный перевод секретариата ЕЭК с английского оригинала.

обеспечивает проведение социально-ответственной реструктуризации, приносящей пользу всем слоям населения.

Цели и охват

3. Участники Форума обсудят основные вопросы сотрудничества государства и частного сектора в ходе реструктуризации промышленности в регионе ЕЭК (включая страны с переходной экономикой), делая основной упор на ее региональные и социальные аспекты. В частности, это мероприятие создаст возможность диалога между представителями государства и другими социальными партнерами по вопросам укрепления их сотрудничества. Участники уделят особое внимание согласованию планов реструктуризации предприятий с государственными программами регионального развития, а также поощрению местной предпринимательской инициативы и мелких и средних предприятий (МСП).

4. Страны с переходной экономикой сталкиваются с трудной задачей оживления экономики в отстающих и депрессивных районах. Возможно наиболее трудная часть этой задачи состоит в реструктуризации производственной структуры в моноотраслевых городах и территориях. Поэтому обмен мнениями между государственными органами, местными администрациями и предпринимателями по экономическим, финансовым и социальным проблемам реструктуризации и обсуждение потенциала новых бизнес моделей, таких как субподряд и аутсорсинг, кластеризация и т.п. является особенно актуальным. Ожидается, что обмен мнениями на Форуме, его материалы для дискуссии и доклады участников облегчат подготовку рекомендаций государственным органам, занимающимся реструктуризацией промышленности и вопросами развития территорий.

Место проведения

5. Форум состоится в гостинице Рахат–Палас (Хаятт Ридженси Алматы) по адресу: Проспект Академика Сатпаева, 29/6.

Организация

6. Форум состоится 2 и 3 октября 2004 года. Регистрация участников начнется в 8.30 2 ноября. Форум начнется в тот же день в 10.00 и закончится 3 ноября в 18.00. Его работа будет включать открытие, четыре рабочих заседания и Круглый стол, посвященный методам укрепления сотрудничества государства и частного сектора в реструктуризации промышленности. Председательствующий на заседании сделает краткое введение в его тему. Затем последуют основные выступления и общее обсуждение темы. Заседание завершится подведением его итогов председательствующим. Круглый стол, запланированный на второй день, будет полностью посвящен обмену мнениями между основными докладчиками и участниками Форума.

Участие

7. К участию в Форуме приглашаются заинтересованные лица и организации из стран – членов ЕЭК ООН и других стран-членов Организации Объединенных Наций, представители специализированных учреждений Организации Объединенных Наций, а также международных организаций, участвующих в работе ЕЭК ООН. Ожидается, что в Региональном форуме будут участвовать работники правительственных органов, представители местных властей, академических кругов, банков и промышленности.

8. С целью обеспечения участия в Форуме наиболее компетентных экспертов по различным аспектам перестройки промышленности, секретариат просит правительства проинформировать об этом мероприятии государственные органы национального и регионального уровня, рабочие организации,

профессиональные федерации, промышленные и консультационные компании, а также другие организации, заинтересованные в участие в Форуме.

Плата за участие

9. Участие в Форуме является бесплатным. Затраты по проезду и проживанию в Алматы несут сами участники.

Паспорта и визы

10. Участникам следует иметь действующий паспорт с проставленной въездной визой (если требуется), которая может быть получена в дипломатических представительствах Республики Казахстан в их странах проживания. Весьма желательно, чтобы заявления о выдаче виз подавались как можно раньше. Тем участникам, которые в этом нуждаются и обратятся с соответствующей просьбой в Секретариат ЕЭК ООН, будут предоставляться письма казахским властям (например консульствам), подтверждающие их участие в Форуме.

Предварительная регистрация

11. Если вышеприведенная информация заинтересовала Вас, просим Вас заполнить регистрационную форму (приложение I) и выслать ее по нижеуказанному адресу не позднее 22 октября 2003 года:

Mr. Iouri Adjoubei
Room 429-2, IREEDD, UNECE
Palais des Nations
CH-1211 Geneva 10
Switzerland
Fax: (+41 22) 917 0178 or 917 0037
E-mail: iouri.adjoubei@unece.org

Документация

12. Секретариат приглашает правительства стран – членов ЕЭК ООН, межправительственные и неправительственные организации, компании и отдельных экспертов к представлению докладов по проблематике Регионального форума. Темы для выступлений представлены в предварительной программе работы (см. приложение II).

13. Тексты докладов участников должны быть представлены в секретариат ЕЭК ООН на одном из рабочих языков ЕЭК ООН (английском, французском или русском) не позднее 8 октября 2004. Секретариат приветствует представление докладов в электронной форме, переданных, по возможности, с помощью электронной почты. Информационная записка о Форуме, документы для дискуссии, а также тексты выступлений, представленные участниками, будут помещены на Интернет сайте ЕЭК ООН по следующему адресу: <http://www.unece.org/ie/wp8/alm.html>, Зарегистрированные участники получают тексты выступлений по электронной почте примерно за две недели до начала Форума. В зале заседаний будет также распространяться ограниченное число бумажных копий документов для дискуссии и текстов выступлений.

Перевод и аудиовизуальные средства

14. Организаторы обеспечат синхронный перевод на английский и русский языки. В зале также будет установлено оборудование для просмотра слайдов и компьютерных презентаций (например в формате Power Point).

Организация проезда и проживания

15. Участники организуют приезд в Алматы а также проживание в Алматы самостоятельно.

Возможности проживание

16. Организаторы хотели бы проинформировать участников о некоторых гостиницах, сравнительно удобно расположенных в территориальном плане по отношению к месту проведения Форума (информация о тарифах получена от администрации гостиниц либо взята из соответствующих сайтов Интернета):

Гостиница Рахат–Палас (Хаятт Ридженси Алматы), Проспект Академика Сатпаева, 29/6 (место проведения Форума)
Одноместный номер: USD 205 + 15% НДС; двухместный номер: USD 225 + 15% НДС.
Тел./факс: 007 3272 508 888; справки: 007 3272 501 234/509 234.
Эл. почта: mailbox@hyatt.almaty.kz
Интернет сайт: <http://almaty.regency.hyatt.com>

Гостиница Жетысу, Проспект Абылай хана, 55 (примерно 15 – 20 минут до места проведения троллейбусом No 5 или 6, либо автобусом No 492)
Одноместный номер: KZT 2700 – 7000 + 5% обязательная страховка; двухместный номер: KZT 4000 – 6000 + 5% ообязательная страховка (примерный обменный курс KZT/USD составляет 135/1).
Тел.: 007 3272 500 407.
Факс: 007 3272 500 416.
Эл. почта: jjoly@asdc.kz
Интернет сайт: <http://www.zhetysuhotel.kz>.

Гостиница Алматы, ул. Кабанбай батыра, 85 (примерно 10 – 15 минут до места проведения троллейбусом No 5 или 6)
Одноместный номер: KZT 4700 – 9200; люкс: KZT 15200 (примерный обменный курс KZT/USD составляет 135/1).
Тел.: 007 3272 720 047/720 070
Факс: 007 3272 720 080
Эл. почта: hotel_almaty@mail.ru; hotel_almaty@nursat.kz
Интернет сайт: <http://www.hotel-almaty.kz>

Гостиница Казахстан, Проспект Достык, 52 (примерно 15 минут до места проведения Форума троллейбусом No 19, автобусом No 79 или маршрутным такси No 525, 518, 552 или 553)
Одноместный номер: KZT 9300; двухместный номер: KZT 10500 (примерный обменный курс KZT/USD составляет 135/1).
Тел.: 007-3272 919 600; справки: 007 3272 919 101/919 102/919 103
Факс: 007 3272 507-809;
Эл. почта: hotel_kazakhstan@nets.kz
Интернет сайт: <http://www.hotel-kazakhstan.kz/>

Гостиница Астана Интернэшнл, ул. Байтурсынова, 113 (примерно 10 минут пешком до места проведения)

Одноместный номер: KZT 22500; двухместный номер: KZT 24000 (примерный обменный курс KZT/USD составляет 135/1).

Тел./факс: 007 3272 501 060; справки: 007 3272 507 050.

Эл. почта: info@Astana-hotel.com

Интернет сайт: <http://www.astana-hotel.com/eng/index.htm>

Гостиница Риджент Анкара, ул. Желтоксан, 181 (примерно 10 минут до места проведения автобусом No 128)

Одноместный номер: USD 295; двухместный номер: USD 315.

Тел.: (7 327) 581 1111

Факс: (7 327) 581 1100

Эл. почта: business@regent-almaty.kz

Интернет сайт:

<http://www.regenthotels.com/hoteldirectory/hotelbio.jsp?hotelCode=KAALMATY>

Дополнительная информация

Дополнительная информация о Форуме может быть получена от:

Г-на Сайлау Байзакова
Заместителя генерального директора
Института экономических исследований
Министерства экономики и бюджетного
планирования Республики Казахстан
Тел: (+ 7 3272 434 433)

Г-на Юрия Аджубея
Сотрудника по экономическим вопросам
Секретариата ЕЭК ООН
Tel.: (+41 22) 917 2488 или 917 1964

Г-жи Ларисы Нойфельд
Заведующей отделом по экономике и
экологии
Центра ОБСЕ в Алматы
Tel.: (+7 3272) 793 762 /793 686/582 309

Г-на Даниэля Линотт
Старшего экономического советника
Сотрудника координатора по
экономическим и природоохранным
программам, Секретариат ОБСЕ
Tel.: (+43 1) 51436 541

ПРИЛОЖЕНИЕ I

РЕГИСТРАЦИОННАЯ ФОРМА

ФОРУМ “СОТРУДНИЧЕСТВО ГОСУДАРСТВА И ЧАСТНОГО СЕКТОРА В ХОДЕ
РЕСТРУКТУРИЗАЦИИ ПРОМЫШЛЕННОСТИ“

Алматы, Казахстан, 3-4 ноября 2004

Просьба направить заполненную регистрационную форму не позднее **22 октября 2004 года** по
следующему адресу:

Mr. Iouri Adjoubei
Room 429-2, IREEDD
United Nations Economic Commission for Europe
Palais des Nations
CH-1211 Geneva 10
Switzerland
Tel.: (+41 22) 917 24 88 or 917 19 64
Fax: (+41 22) 917 0178
E-mail: iouri.adjoubei@unece.org

(Просьба напечатать или заполнить печатными буквами на английском языке)

1. **Фамилия:**
- Имя:**
2. **Национальность:**
3. **Пост:**
4. **Компания/организация:**
5. **Постоянный служебный адрес:**
-

Телефон (просьба включить код страны и города):

.....

Факс (просьба включить код страны и города):

.....

Электронная почта:

.....

ПРИЛОЖЕНИЕ II

**ОРГАНИЗАЦИЯ ПО БЕЗОПАСНОСТИ И СОТРУДНИЧЕСТВУ В
ЕВРОПЕ
ЕВРОПЕЙСКАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ КОМИССИЯ ОРГАНИЗАЦИИ
ОБЪЕДИНЕННЫХ НАЦИЙ**

ПРЕДВАРИТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА

ФОРУМ
**“Сотрудничество государства и частного сектора в
ходе реструктуризации промышленности”**

2 и 3 ноября 2004 года, Алматы, Казахстан



**Организация по безопасности и
сотрудничеству в Европе**



**Европейская экономическая комиссия
Организации Объединенных Наций**

Вторник, 2 ноября 2004 года

10.00 – 10.15 ОТКРЫТИЕ

Приветствия: Министр индустрии и торговли Республики Казахстан
Исполнительный секретарь, ЕЭК ООН
Руководящий сотрудник, ОБСЕ

**День 1. КОРПОРАТИВНЫЕ РЕШЕНИЯ ВОПРОСОВ РЕСТРУКТУРИЗАЦИИ
ПРОМЫШЛЕННОСТИ И НЕБЛАГОПРИЯТНЫЕ ВНЕШНИЕ ФАКТОРЫ**

**10.15 - 13.00 ЗАСЕДАНИЕ 1. СОТРУДНИЧЕСТВО ГОСУДАРСТВА И ЧАСТНОГО
СЕКТОРА: НЕРЕШЕННЫЕ ПРОБЛЕМЫ**

Председательствующий: будет назначен

10.15 – 12.00 Основные выступления:

- (a) Эволюция институциональной и регулирующей основы реструктуризации промышленности в странах с переходной экономикой; цели государственной отраслевой и территориальной политики и соответствующих программ; роль частного сектора в их разработке. Государственная поддержка предприятий, проходящих реструктуризацию, включая методы их перепрофилирования и меры по разрешению возникающих социальных проблем. Нормы, регулирующие образование и деятельность новых мелких и средних предприятий, создаваемых в процессе реструктуризации, и меры поощрения предпринимательства;
- (b) Важнейшие разногласия между основными заинтересованными сторонами и типичные проблемы, возникающие в ходе реструктуризации предприятий. Формальные и неформальные обязательства государства, предприятий и профсоюзов. Смешанные (частно-государственные) консультативные группы и советы, и опыт их сотрудничества с национальными правительствами и региональными администрациями. Пути и методы совершенствования механизмов вовлечения заинтересованных сторон в процесс правительственного принятия решений в вопросах реструктуризации;
- (c) Роль международной помощи и организаций доноров в реструктуризации. Их взаимодействие с правительствами и частным сектором. Международная помощь как механизм заимствования оптимальных практик реструктуризации. Цели и направления деятельности международных организаций в этой области в будущем.

Выступающие: Представитель центрального правительства страны с переходной экономикой
Представители региональных администраций и муниципальных органов
Представители частного сектора (предприятий, проходящих реструктуризацию, и компаний, возникших в ходе реструктуризации)

Представители международных финансовых институтов

12.00 – 13.00 **Общая дискуссия**

13.00 – 15.00 **Перерыв на обед**

15.00 - 18.00 **ЗАСЕДАНИЕ 2. НОВЫЕ БИЗНЕС МОДЕЛИ РЕСТРУКТУРИЗАЦИИ: ОПЫТ СТРАН С РАЗВИТОЙ РЫНОЧНОЙ И ПЕРЕХОДНОЙ ЭКОНОМИКОЙ**

Председательствующий: будет назначен

15.00 – 17.00 **Основные выступления:**

- (a) Реструктуризация избыточных и недоиспользуемых мощностей предприятий; использование простаивающих объектов инфраструктуры для образования промышленных и технологических парков; опыт новых компаний, образуемых в ходе реструктуризации; потенциал привлечения иностранных инвесторов. Согласование планов реструктуризации с национальными и региональными программами развития. Избыточные производственные мощности как основа промышленной кооперации. Опыт аутсорсинга. Управление цепочкой подрядчиков в рамках интегрированной промышленной площадки (логистический и технологический аспекты). Схемы оптимизированного производства;
- (b) Реструктуризация вспомогательных единиц и служб, их преобразование в мелкие и средние сервисные компании; поощрение предпринимательской инициативы их персонала; образование сервисных дочерних предприятий (сервисных центров); кооперация с внешними специализированными компаниями на основе перераспределения собственности и управленческих контрактов. Аутсорсинг вспомогательных и сервисных видов деятельности; механизм взаимоотношений «заказчик – подрядчик»; формирование цен на услуги, конкурентные торги и контроль заказчика над качеством;
- (c) Управленческие аспекты реструктуризации: управление проектами; планирование, контроль и предотвращение конфликтов. Разделение капитальных активов, текущих активов и дебиторской задолженности; сокращение численности работников и их перераспределение; достижение соглашений с внешними заинтересованными сторонами (владельцами предприятия, кредиторами, государственными органами, подрядчиками и профсоюзами).

Выступающие: Управляющие предприятиями, проходящими реструктуризацию
Представители государственных органов по выработке экономической и социальной политики
Представители региональных и муниципальных администраций
Представители рабочих организаций

17.00 – 18.00 **Общая дискуссия**

Среда, 3 ноября 2004 года

День 2 ТЕРРИТОРИАЛЬНЫЕ АСПЕКТЫ РЕСТРУКТУРИЗАЦИИ В СТРАНАХ С ПЕРЕХОДНОЙ ЭКОНОМИКОЙ

10.00 – 13.00 ЗАСЕДАНИЕ 3. РАЗРЕШЕНИЕ ПРОБЛЕМ МОНООТРАСЛЕВЫХ ГОРОДОВ И ТЕРРИТОРИЙ

Председательствующий: будет назначен

10.00 – 12.00 Основные выступления:

- (a) Проблемы моноотраслевых городов и территорий в странах с развитой рыночной и переходной экономикой: общие черты и особенности; наследие централизованного планирования; отраслевой и территориальный профиль моноотраслевых городов в странах с переходной экономикой. Основные проблемы для обсуждения: неконкурентоспособность предприятий, массовая безработица в результате их закрытия и частичной ликвидации; недостаток альтернативных возможностей занятости; низкие семейные доходы и затрудненная географическая мобильность населения. Решение проблемы предоставления общественных услуг (медицинские учреждения, ясли и детские сады, начальные школы и т.д.), ранее оказывавшихся ключевыми (градообразующими) предприятиями; обязательства местных властей и возможности для частной инициативы;
- (b) Сотрудничество государства и частного сектора в решении проблем моноотраслевых городов и территорий в странах с развитой и переходной экономикой; создание альтернативных возможностей занятости и роль программ переподготовки; финансовая поддержка семей уволенных рабочих и содействие их мобильности; перевод общественных услуг под эгиду местных администраций и/или независимых предприятий; роль компаний, образуемых в ходе реструктуризации, бизнес инкубаторов и технологических парков.

Выступающие: Представители региональных администраций и муниципалитетов
Управляющий ключевого (градообразующего) предприятия из страны с развитой рыночной экономикой
Управляющие ключевыми (градообразующими) предприятиями из стран с переходной экономикой

12.00 – 13.00 Общая дискуссия

13.00 – 15.00 Перерыв на обед

15.00 – 16.30 ЗАСЕДАНИЕ 4. ОТРАСЛЕВАЯ И ТЕРРИТОРИАЛЬНАЯ КЛАСТЕРИЗАЦИЯ

КАК МЕХАНИЗМ РЕСТРУКТУРИЗАЦИИ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

Председательствующий: будет назначен

Основные выступления:

- (a) Цели секторальной и территориальной кластеризации (улучшение использования местных ресурсов и конкурентных преимуществ, повышение стоимости добавленной обработкой на месте, рост доходов и занятости, замещение импорта и рост экспорта); международный опыт кластеризации в депрессивных и отсталых районах и территориях. Примеры кластеризации в странах с переходной экономикой и механизмы сотрудничества между региональными администрациями и предприятиями;
- (b) Структурные преобразования с помощью кластеризации: основные условия успеха и ограничения. Возможности заимствования опыта кластеризации в разных странах. Нерешенные проблемы и задачи сотрудничества государства и частного сектора на муниципальном и региональном уровнях. Рекомендации правительствам стран с переходной экономикой.

Выступающие: Представители предприятий, участвующих в кластерах, и их ассоциаций из стран с развитой рыночной и переходной экономикой
Представители региональных администраций

16.30 – 18.00

КРУГЛЫЙ СТОЛ: РАЗВИТИЕ СОТРУДНИЧЕСТВА ГОСУДАРСТВА И ЧАСТНОГО СЕКТОРА В ХОДЕ РЕСТРУКТУРИЗАЦИИ

Заседание будет посвящено обмену мнениями между государственными органами, отвечающими за реструктуризацию промышленности, частными компаниями, рабочими организациями, ассоциациями предпринимателей и международными организациями о путях облегчения их диалога и участия в принятии решений по вопросам о социально-ответственной реструктуризации промышленности. Основное внимание в дискуссии, в которой будут участвовать представители региональных и местных администраций, будет уделено обмену мнениями о политике и возможностях для сотрудничества на региональном и местном уровнях. В ходе Круглого стола будет сделана попытка выработки практических рекомендаций государственным органам, занимающимся реструктуризацией промышленности, и рассмотрена целесообразность дальнейших действий участников.

Участники: Выступающие предыдущих заседаний