European Bank
for Reconstruction and Development

ЕБРР: Сотрудничество в реализации проектов питьевого водоснабжения в Центральной Азии.

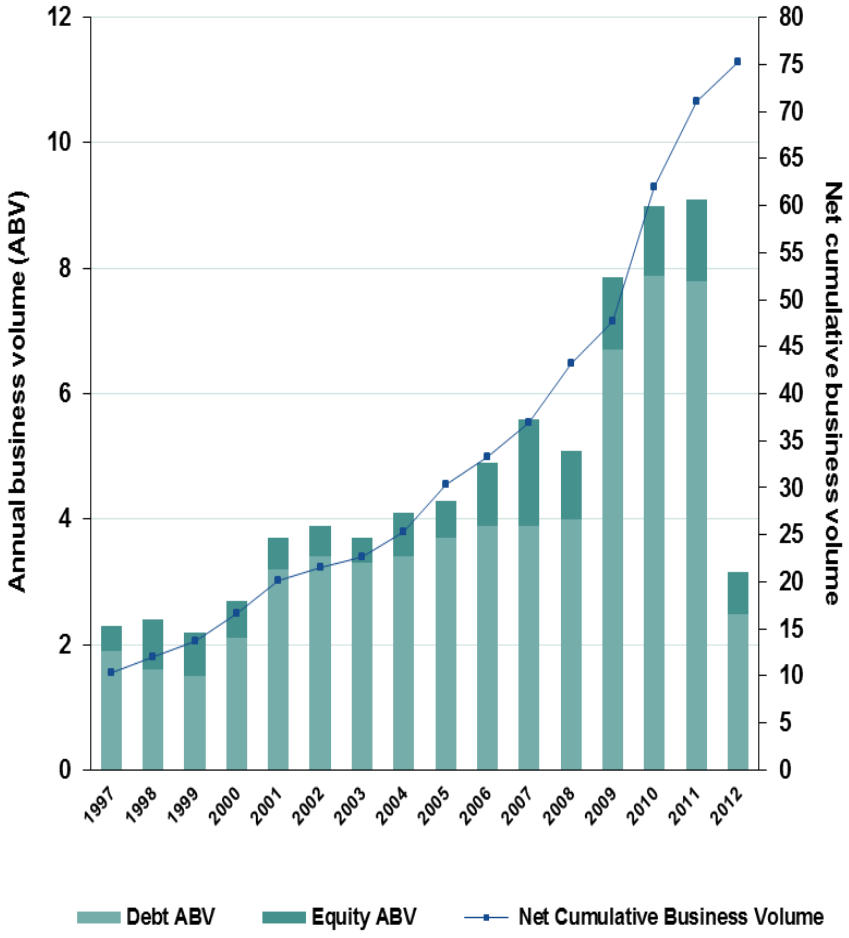
Заседание Координационного совета Национального диалога по водной политике Туркменистана по вопросам интегрированного управления водными ресурсами (НДП), г. Ашгабад, 3 апреля 2014 года.

© European Bank for Reconstruction and Development 2012 | www.ebrd.com

Что такое ЕБРР?

European Bank
for Reconstruction and Development

- ***Международный финансовый институт**, активно работающий в 34 странах от Центральной Европы до Центральной Азии;*
- ***Акционеры** - 63 страны и 2 межгосударственные организации (Европейский Союз и Европейский инвестиционный банк);*
- ***Уставной капитал ЕБРР** - 35,3 млрд Евро*



Совокупные обязательства €75,2 млрд

ЕБРР в Республике Казахстан

European Bank
for Reconstruction and Development

Коротко о главном

Количество подписанных проектов

157

Чистый совокупный объем бизнеса

4 536 млн евро

Совокупный объем использованных средств

2 853 млн евро

Портфель

1 825 млн евро

Количество активных проектов

82

Оперативные активы

1 322 млн евро

Доля частного сектора в портфеле

58%

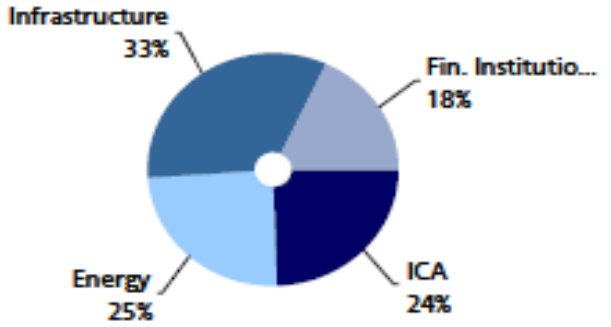
Количество подписанных проектов в прошлом году

13

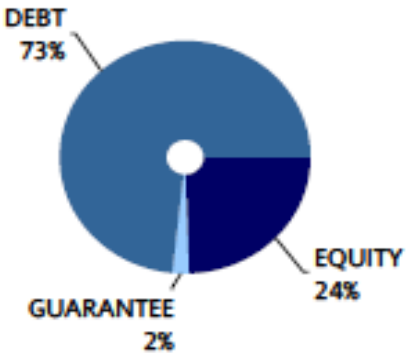
Объем инвестиций в прошлом году

220 млн евро

Распределение финансирования по секторам:



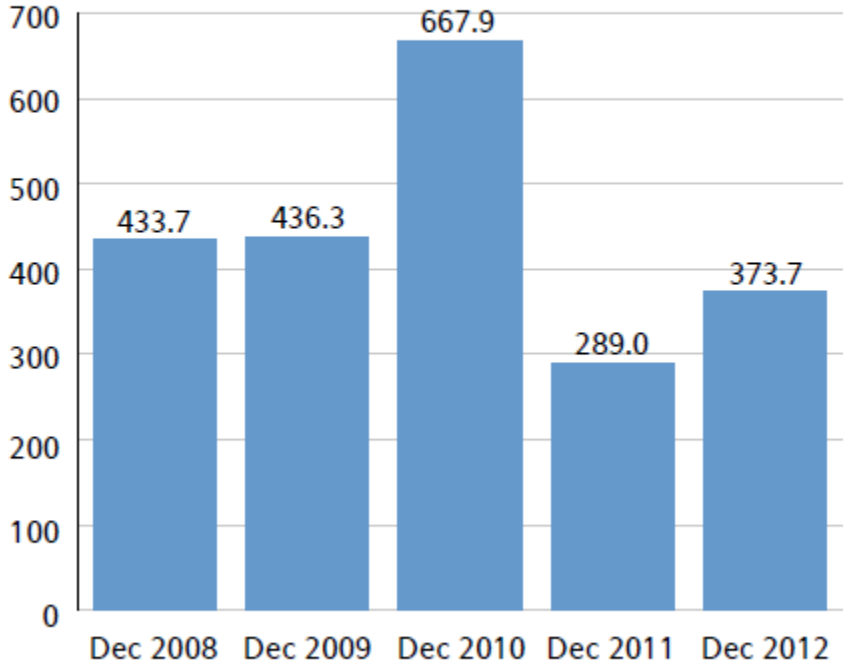
Распределение финансовых продуктов:



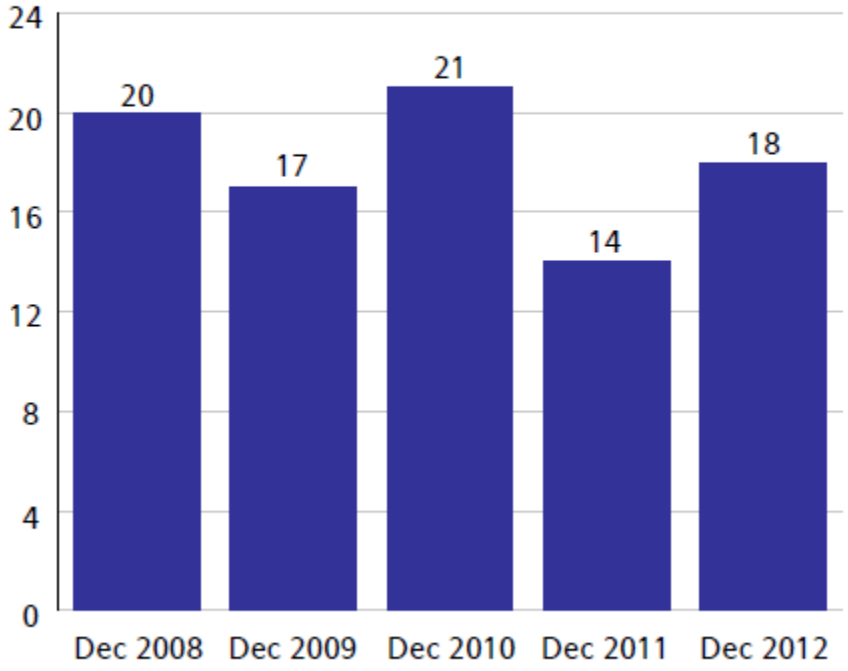
ЕБРР в Республике Казахстан

European Bank
for Reconstruction and Development

Годовой объем инвестиций (млн.евро)



Количество ежегодно-финансируемых проектов



Фокус на муниципальной инфраструктуре

European Bank
for Reconstruction and Development

- **Водоснабжение и водоотведение** - улучшение качества услуг и соблюдение природоохранных требований;
- **Городской транспорт –** совершенствование услуг общественного транспорта (автобусы, троллейбусы, метро, трамваи, ЛРТ и т.д.), более эффективное и безопасное проектирование и внедрение систем;
- **Управление твердобытовыми отходами (ТБО)** – улучшение услуг сбора и внедрение систем переработки ТБО; соответствие международным стандартам качества услуг и охраны окружающей среды;
- **Централизованное теплоснабжение –** модернизация систем генерации тепловой энергии и теплоснабжения населенных пунктов.

Краткий обзор сектора водоснабжения

European Bank
for Reconstruction and Development

- **ВОДОСНАБЖЕНИЕ:** ***более половины сетей водоснабжения*** *требуют капитального ремонта или замены. Всего около* ***70% городского населения*** *подключены к централизованной системе (90-95% в развитых странах). Средний уровень технических потерь в сетях превышает* ***30%.***

- **ВОДООТВЕДЕНИЕ:** *требуют ремонта и замены* ***более 80% сетей****. Менее половины сточных вод подвергаются обработке - остальная часть сбрасывается без надлежащей очистки.*

Препятствия для устойчивого развития сектора водоснабжения

European Bank
for Reconstruction and Development

- *Низкие тарифы: уровень тарифов часто на покрывает операционные затраты предприятий*
- *Доступ к источникам долгосрочного и льготного финансирования ограничен*
- *Квалификация сотрудников предприятий, в частности экономического блока, требует совершенствования*
- *Необходима четкая, экономически обоснованная, поэтапная стратегия, направленная на долгосрочное и устойчивое развитие с привлечением частных инвестиций*
- *Финансовая и операционная деятельность предприятий требует более высокой прозрачности и регулярной отчетности по международным стандартам*

Инструменты поддержки ЕБРР для устойчивого развития (1)

European Bank
for Reconstruction and Development

Улучшение регулятивной базы:

- *Внедрение **Договоров на предоставление услуг (ДПУ)***
- *Внедрение индикаторов оценки деятельности предприятия и менеджмента*
- *Совершенствование механизмов защиты для социально уязвимых потребителей услуг (при высоких тарифах)*

Тарифная реформа

- *Внедрение тарифов, покрывающих все затраты предприятия*
- *Повышение эффективности сбора тарифов*
- *Пересмотр норм потребления воды и внедрение стимулов для установки водоизмерительных приборов*

Инструменты поддержки ЕБРР для устойчивого развития (2)

European Bank
for Reconstruction and Development

Корпоративное развитие

- *Подготовка бизнес-планов для предприятий*
- *Повышение стандартов корпоративного управления – отчетность, закупки, экология и социальные вопросы*
- *Повышение стандартов операционного управления – снижение потерь, повышение производительности труда, снижение операционных затрат, и т.д.)*
- *Оплата по фактическому потреблению воды – установка водоизмерительных приборов*
- *Обратная связь с потребителями услуг и общественные слушания о деятельности предприятия*
- *Индикаторы энерго-эффективности и открытые публикации*
- *Коммерциализация/ акционирование предприятий*

Инструменты поддержки ЕБРР для устойчивого развития (3)

European Bank
for Reconstruction and Development

Связь с потребителями услуг

- *Четкая система обратной связи повышает кредит доверия потребителей к предприятию - Программа долевого участия (ПДУ) сторон предполагает предоставление информации о компании и ее инвестиционных проектах посредством всех доступных средств связи (веб-страницы, горячие линии и т.д.).*

Привлечение частного сектора

- *Государственно –частное партнерство (ГЧП) предполагает сотрудничество с частным сектором:* ***доверительное управление, аренда, концессия*** *и т.д.):*
  - *Аутсорсинг некоторых видов услуг и деятельности опытным компаниям на основе* ***открытого тендера.***
  - *Прозрачный процесс частичной или полной приватизации объектов государственной собственности.*

Опыт ЕБРР в Казахстане

European Bank
for Reconstruction and Development

КАЗАХСТАН:

✓ *Первый проект в секторе был подписан в 2009 году (Шымкент).*

Заемщик: *ТОО «Водные ресурсы –маркетинг» (доля государства в уставном капитале составляет 11.56%)*

Кредиты ЕБРР: 6 млрд тенге всего на - *(1)* ***1.2 млрд тенге*** *в 2009 - реконструкция системы водоснабжения; (2)* ***2.7 млрд тенге*** *в 2010 - реконструкция КОС и биогазовую установку на КОС; (3)* ***2.1 млрд тенге*** *в 2013 году - реконструкция и расширение системы водоотведения.*

Эффект: *(1) снижение технических потерь с 34% до 21%; (2) удельная норма электропотребления снижена с 0.87кВт/м3 до 0.14кВт/м3; (3) выработка электроэнергии биогазовой установки удовлетворит 50% потребности КОС; (4) 100% покрытие автоматическими приборами учета в 2014 году; (5) водопотребление снизилось с 450л/сутки на человека на 113л,сутки на человека (в 4 раза); (6) с 2009 года тарифы на водоснабжение поднялись в 1.9 раза и на водоотведение – в 3 раза.*

Опыт ЕБРР в Казахстане

European Bank
for Reconstruction and Development

КАЗАХСТАН:

✓*Проект в г. Актау (кредитование муниципальной компании в 2010 году).*

Партнер: *ГКП «Каспий Жылу Су Арнасы» (100% в собственности государства), обслуживает около 200.000 человек.*

Объем ПИП на 3-5 лет: *(1) около* ***10 млн евро*** *– систему водоподготовки, новые КОС, магистральные сети водоснабжения и водоотведения, системы СКАДА и оборудование и механизмы.*

Структура финансирования Проекта: *37% кредит ЕБРР; 37% другие кредиты; 25% акционерный капитал, внесенный частным партнером (соучредителем АО); 1% операционные доходы АО.*

Опыт ЕБРР в Казахстане

European Bank
for Reconstruction and Development

КАЗАХСТАН:

✓Разработка ГЧП проектов в гг. Атырау, Тараз, и Семей (разработка ТЭИ начата в 2011 году).

Партнеры: *муниципальные предприятия,100% в собственности государства, в среднем обслуживают около* ***300.000 человек****.*

Объем ПИП на 5-7 лет: *(1) около* ***56 млн евро*** *– систему водоподготовки, хлорирование на водозаборах, магистральные сети водоснабжения и водоотведения, системы СКАДА и оборудование и механизмы.*

Предлагаемая структура финансирования при ГЧП (АО): *35% кредит ЕБРР; гибкий подход по распределению оставшегося баланса между вкладом инвестора, компании и при необходимости кредита от БВУ.*

Ожидаемый эффект от реализации ПИП: *(1) тарифы на водоснабжение и водоотведение поднимутся в среднем в 2-3 раза; (2) несмотря на повышение, уровень платы за услуги составит не более 1.5% от общего дохода домохозяйств с низким доходом с приборами учета и 3.5% без приборов учета (допущено до 5%); 100% покрытие автоматическими приборами учета; (4) снижение потерь воды до 30%.*

Опыт ЕБРР в Болгарии

European Bank
for Reconstruction and Development

София, Болгария:

Партнер: *Объединенное коммунальное предприятие г. Софии (ОКП). Veolia в настоящее время владеет около 20% акций предприятия, обслуживает около 1,3 миллиона человек.*

Объем ПИП на 5-7 лет: *(1) около* ***230 млн евро*** *– система водоподготовки, расширение и реабилитация магистральных сетей водоснабжения и водоотведения, модернизация КОС.*

Хронология структурирования проекта по ГЧП: *2000г - кредит ЕБРР гос.компании на реабилитацию инфраструктуры; 2003г – ЕБРР приобретает 19% акций АО ОКП; 2008г – концессионное соглашение пересмотрено и подписано; 2010г – ЕБРР продает свои акции Veolia совместно с ОКП.*

Эффект к 2013 году: *(1) снижение водопотерь с 60% до 45%; (2) снижение коэффициента аварийности с 1.28 до 0.48; (3) покрытие сетью водоотведения с 73% до 86%; (4) повышение качества питьевой воды и сточных вод; (5) тариф в период 2007-2013г.г. повысился на 106% для домохозяйств и бюджетных орг.(0,93 евро/м3 в 2013) и на 101% для коммерческих предприятий (1,08 евро/м3).*

Опыт ЕБРР в Турции

European Bank
for Reconstruction and Development

Диловасы и Гюллюк, Турция:

Партнер: *Заемщик - TASK-ARBIOGAZ DILOVASI & TASK Güllük ;*

Спонсор: Akfen Holding AS & TAHAL Group Assets BV. Кнцесионное соглашение подписано в октябре 2010 г.

Кредит ЕБРР: *16 млн евро на 10 лет вкл. 2 года льготного периода – модернизация и строительство систем водоподготовки и водоочистки.*

Эффект 2010-2020 г.г.: *(1) снижение удельного энергопотребления с 0,694 кВтч/м3 до 0,549 кВтч/м3; (2) повышение тарифа на услуги водоподачи на 42.3% - с 1.37 евро/м3 до 1.95 евро/м3; (3) снижение тарифа на услуги водоотведения на 15% - с 1.08 евро/м3 до 0.92 евро/м3.*

Опыт ЕБРР в Румынии

European Bank
for Reconstruction and Development

Бухарест, Румыния:

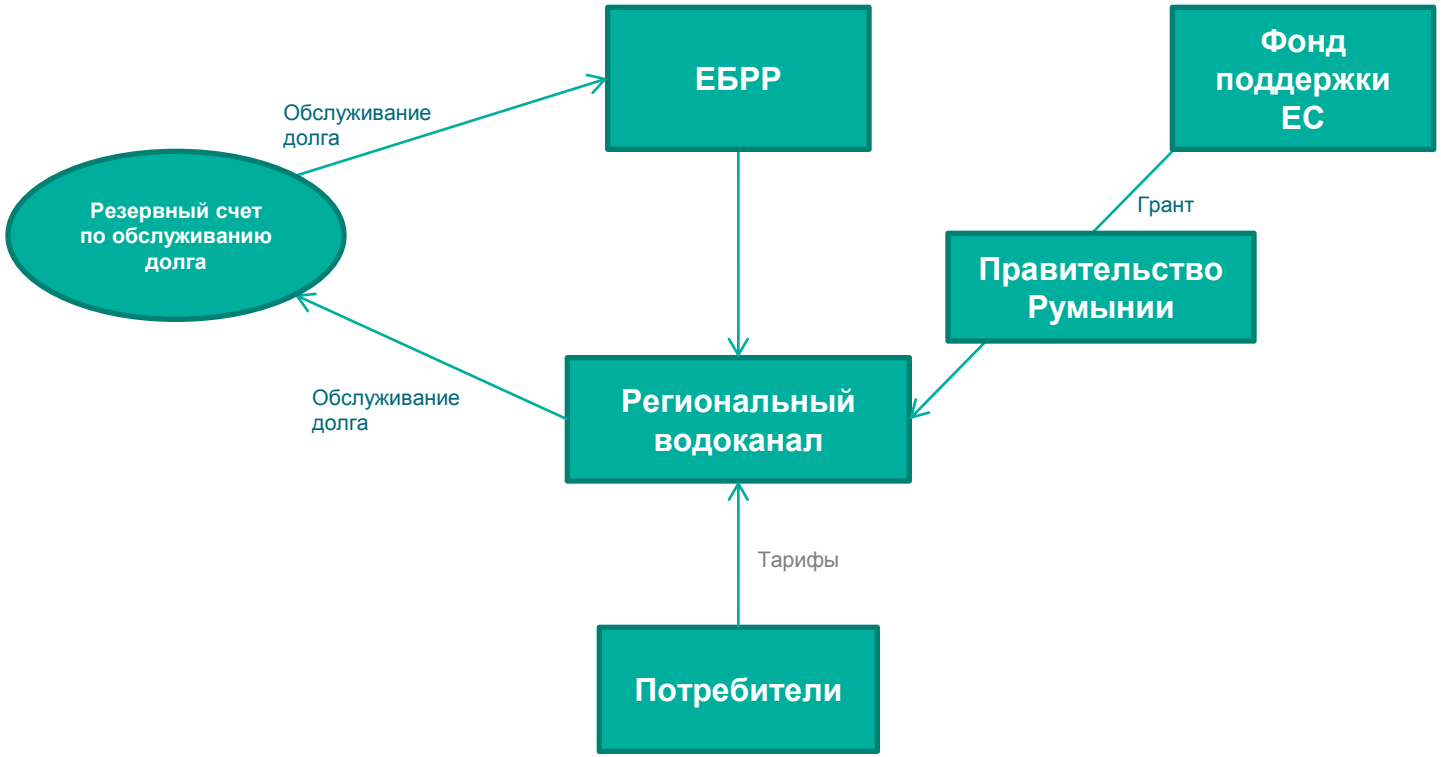
Партнер: *RGAB (муниципальное предприятие г. Бухареста),подписано концессионное соглашение в 1999г на 25 лет (ГЧП закон был принят в 1998г). Apa Nova Bucuresti S.A. – АО созданное Veolia Environment (35млн евро взамен 83.7% акций) и муниципалитетом г. Бухареста (16.3% акций). Объект в управлении с 2000г, АО обслуживает 2,6 миллиона человек, более 0,5 миллиона человек .*

Объем ПИП *около 110 млн евро вкл кредит ЕБРР 55,4 млн евро – модернизация системы водоподготовки, расширение и реабилитация магистральных сетей водоснабжения и водоотведения, строительство новой КОС «Крвина».*

Эффект 2002-2009 г.г.: *(1) снижение удельного энергопотребления с 0,45 кВтч/м3 до 0,24 кВтч/м3; (2) повышение производительности КОС на 20% с 800.000м3/д до 1,4 миллиона м3/д; (3) снижение числа сотрудников с 3 042 до 2 016 человек; (4) повышение тарифа в среднем на 30% ежегодно с 2000 по 2006 год, т.е. около 400% в течение 6 лет; (5) увеличение прибыли на 287% с 2003 по 2007г.г.; (6) снижение водопотребления в 2 раза.*

Схема финансирования проектов

Структура доходов предприятия



Условия финансирования ЕБРР

European Bank
for Reconstruction and Development

Срок кредита	➢ *Кредиты со сроком погашения до 15 лет, но в отдельных случаях можно рассмотреть и более длительный срок.*
Отсрочка погашения	➢ *Льготный период зависит от реализации инвестиционной программы проекта, в среднем до 3-4 лет.*
Мин. сумма кредита	➢ *от 10 млн. долларов США. Если существуют ограничения доступности кредита, привлекаются грантовые средства из бюджетов органов местной власти (собственников предприятий) либо центрального бюджета в рамках программ развития.*
Макс. доля ЕБРР в проекте	➢ *Государственный или муниципальный сектор - до 75%. Частный сектор - до 35-40% от общей инвестиционной стоимости проекта.*
Валюта	➢ *Евро, доллары США, также местная валюта в некоторых странах региона.*

Бизнес подход ЕБРР

European Bank
for Reconstruction and Development

Мобилизация международных консультантов с богатым опытом для:

- *Эффективной и быстрой подготовки инвестиционных проектов (ТЭИ), финансовых аудитов согласно МСФО, экологической и социальной оценки воздействия проектов согласно международных и национальных стандартов.*

- *Поддержки партнеров в эффективной реализации проектов, разработки тендерных документов и подготовки контрактов, надзор за выполнением контрактов, улучшения финансовой и операционной деятельности предприятий, помощь органам управления в реформировании секторов с целью долгосрочного развития и привлекательности секторов для частных инвестиций.*

Основные заключения

European Bank
for Reconstruction and Development

- **ЕБРР заинтересован в финансировании проектов в регионах** *путем предоставления долгосрочного финансирования. В случае ГЧП - обязательно наличие открытого и прозрачного тендера.*

- **Сектор муниципальной инфраструктуры - ЕБРР заинтересован в финансировании проектов совместно с центральными и местными органами власти:** *проекты в секторе ЖКХ, общественном транспорте, содействие в структурировании муниципальных / региональных и проектов ГЧП (через гранты технической помощи).*

Контакты

European Bank
for Reconstruction and Development

Бахтиёр Файзиев

Ведущий Банкир,

Департамент ЕБРР по инфраструктуре в России и Центральной Азии

т: + 7 727 332 00 03

e: faizievb@ebrd.com

Офис ЕБРР в Алматы:

ул. Казыбек би 41, 3 эт.

БЦ «Парк палас»